

<p>Согласовано Начальник отдела культуры администрации ВГО</p>  <p><u>Е.А. Мирюк</u></p>	<p>Принято Педагогическом советом МБУДОСК ДМШ №2 протокол № 35 от «18» февраля 2020 года</p>
<p>Утверждаю Директор МБУДОСК ДМШ №2</p>  <p><u>Е.А. Маковкина</u> Приказ от 19.02.2020г. № 25 о/д</p>	

Программа развития
муниципального бюджетного
учреждения дополнительного
образования сферы культуры
«Детская музыкальная
школа №2»
на 2020 -2024 годы.

г. Вилючинск.

Содержание Программы

1. Паспорт Программы	с. 3
1.1. цели и задачи	
1.2. Введение:	с. 5
2. Общие сведения о школе	с. 5
2.1. Общая характеристика образовательных услуг ДМШ	
2.2. Работники ДМШ	
3. Основные результаты работы ДМШ над Программой развития	
с. 7	
3.1. Образовательно-воспитательный процесс	
3.2. Совершенствование материально-технической базы	
3.3. Внешние связи и оценки работы ДМШ	
3.4. Выводы	
4. Характеристика рынка образовательных услуг	с. 8
4.1. Формирование ДМШ, ее структура и конкурентные преимущества положения	
4.2. Социальные характеристики и динамика контингента обучающихся	
5. Организации-партнеры ДМШ по реализации Программы	с. 10
6. Структура Программы и механизмы контроля ее реализации	с. 11
7. Проекты Программы развития (по направлениям)	с. 11
8. Ожидаемые результаты	с.
21	
9. Приложение. «Календарный план работ по проектам в рамках программы развития ДМШ на 2020-2024 годы	с. 22
10. Литература	с.
23	

**Программа развития МБУДОСК ДМШ № 2
г.Вилючинск, Камчатский край.
на 2020-2024 годы**

**1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
МБУДОСК ДМШ №2 на 2020-2024 годы**

Программа развития МБУДОСК ДМШ №2 (Далее ДМШ) на 2020-2020 годы представляет собой основные стратегические направления работы по созданию условий для перспективного развития ДМШ, обеспечивающих повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в интеллектуальной, коммуникационной, информационной, профессиональной сферах.

Программа развития является основанием для принятия конкретных решений всеми субъектами образовательного процесса МБУДОСК ДМШ №2.

Реализация Программы развития предполагает консолидацию усилий администрации, педагогического коллектива, обучающихся и родителей (законных представителей) обучающихся в МБУДОСК ДМШ №2.

При разработке Программы развития учтены предложения педагогического коллектива, родителей (законных представителей) обучающихся в МБУДОСК ДМШ №2

Наименование программы:

Программа развития МБУДОСК ДМШ № 2
г.Вилючинск, Камчатский край.
на 2020-2024 годы

Время создания программы:

2 полугодие 2019 г.

Авторы программы:

директор Маковкина Елена Александровна
заместители директора по УВР Беляев Андрей Александрович
Беляева Елена Владимировна

Исполнители мероприятий программы:

1. Педагогический коллектив МБУДОСК ДМШ №2
2. Методический Совет МБУДОСК ДМШ №2
3. Совет ДМШ, Совет родителей МБУДОСК ДМШ №2
- 4 Администрация МБУДОСК ДМШ №2

Основанием для разработки Программы являются следующие нормативные документы:

- Закон РФ № 273 - ФЗ от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации»;
- Конвенция о правах ребенка . 15 сентября 1990 г.;
- Федеральный закон от 16 июня 2011 г. № 145-ФЗ,
- Концепции общенациональной системы выявления и развития молодых талантов на 2015-2020 годы;
- Программа развития системы российского музыкального образования на период с 2015 по 2020 годы;
- Федеральные государственные требования, установленные к минимуму содержания, структуре и условиям реализации образовательных программ в области искусств;
- Заключение по итогам обсуждений на заседаниях педагогических советов материалов о реализации проектов программы развития на 2015 - 2019 годы;
- Материалы ежегодных аналитических отчетов о работе ДМШ за период с 2015 по 2019 годы.

1.1. Основные цели:

1. Повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в сферах искусств и культуры.
2. Выявление одаренных в области искусства детей и подростков, создание основы для сознательного выбора и последующего освоения ими профессиональных образовательных программ в сфере искусства и культуры;

Основные задачи:

1. Совершенствование организационных форм и обновление содержания образовательного процесса МБУДОСК ДМШ №2.
2. Развитие методической деятельности в МБУДОСК ДМШ №2, совершенствования профессиональной компетентности педагогических работников
3. Создание условий для поддержки и развития творческой инициативы педагогов и учащихся
4. Развитие социального партнерства и социальной активности, в том числе в рамках мероприятий различных направленностей.
5. Развитие материально - технической базы ДМШ, улучшение условий обучения.

Разработка Программы проводилась с учетом анализа имеющихся условий и ресурсов. При подготовке Программы также учитывались ключевые положения реализуемой школой дополнительных общеобразовательных программ художественно-эстетической и предпрофессиональной

направленности. Реализация запланированных проектов осуществляется с учетом необходимости охраны здоровья обучающихся.

Сроки реализации Программы: 2020-2024гг.

1.2. Введение:

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования сферы культуры «Детская музыкальная ДМШ №2» (далее ДМШ) входит в число учреждений дополнительного образования детей, реализующих дополнительные общеобразовательные предпрофессиональные и общеразвивающие программы, осуществляет целенаправленное обучение детей и подростков в области музыкального искусства, обеспечивает создание благоприятных условий для разностороннего развития личности, в том числе возможности удовлетворения потребности обучающихся в самообразовании. Учредителем ДМШ является администрация Вилючинского городского округа закрытого административно-территориального образования города Вилючинска Камчатского края в лице главы администрации Вилючинского городского округа. Отдельные функции и полномочия Учредителя ДМШ осуществляет орган (структурное подразделение) администрации Вилючинского городского округа - отдел культуры администрации Вилючинского городского округа.

Деятельность ДМШ регулируется Конституцией Российской Федерации, Законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», Уставом ДМШ и руководствуется в своей деятельности законодательством Российской Федерации, Камчатского края, решениями Думы ВГО и постановлениями администрации Вилючинского городского округа.

Деятельность ДМШ строится на принципах демократии, гуманизма, общедоступности, приоритета человеческих ценностей, жизни и здоровья человека, гражданственности, свободного развития личности, плюрализма, характера образования. В своей деятельности ДМШ исходит из принципа неукоснительного соблюдения законных прав субъектов образовательно-воспитательного процесса. Образовательное учреждение стремится к максимальному учету потребностей и склонностей воспитанников и учащихся, интересов родителей в целях наиболее полного удовлетворения запросов указанных категорий потребителей и повышения качества оказываемых образовательных услуг. Приоритетное внимание администрации и сотрудников ДМШ направлено на создание комфортных условий для обучения и воспитания детей.

2. Общие сведения о школе:

2.1. Общая характеристика образовательных услуг ДМШ

Образовательные программы, по которым идет обучение в Муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования сферы культуры «Детская музыкальная ДМШ №2», позволяют наиболее полно реализовать задачи обучения с учетом индивидуальных способностей учащихся, степени их одаренности, интереса к обучению, его мотивации. Введение в планы дополнительных общеобразовательных предпрофессиональных программ в области искусства в соответствии с Федеральными государственными требованиями, дало возможность создать условия эффективного развития и обучения учащихся, обладающих способностями, для дальнейшего профессионального обучения в специальных учебных заведениях в области искусства. ДМШ реализует широкий спектр образовательных услуг для детей от 6 до 18 лет. Уровень квалификации преподавательского состава позволяет творчески решать практические задачи, создавать условия для реализации потенциальных возможностей учащихся, что, безусловно, сказывается на выступлениях в конкурсах различного уровня воспитанников школ: ученики принимают участие в муниципальных, краевых, российских и международных творческих конкурсах, завоевывая звания лауреатов и дипломантов. В образовательно-воспитательном процессе ДМШ представлены современные технологии обучения.

Комфортность образовательной среды обеспечивается достаточным количеством просторных учебных классов. ДМШ на протяжении ряда лет сотрудничает по заранее намеченному плану совместной деятельности с организациями-партнерами. Действует система информирования родителей о работе ДМШ, проводится изучение их мнения.

2.2. Структура ДМШ

Образовательное учреждение имеет государственную лицензию на право ведения образовательной деятельности от 19.06.2015г. №2145; срок действия - бессрочно,

В настоящее время в школе обучается:
на бюджетной основе - 167 учащихся,
платные образовательные услуги - 4 обучающихся.

В структуре ДМШ два отделения:

- Отделение Фортепианно - теоретическое и сольного пения.
- Отделение народных и струнно - смычковых инструментов.

2.3. Работники ДМШ

Персонал насчитывает **29** человек, в том числе - 3 административных, **17 педагогических и 9 ^ технических работников.**

Всего о (чел.	Возраст			Образование			
	до 30	30-50 лет	старше 50 лет	высшее	незакон ч.	сп./ спец.	общее

)	лет				высшее		
из них:								
основные работники	23	3	13	7	15		8	
совместители	3	1	2		1		2	

Педагогический коллектив молодой, но достаточно профессионален: высшую квалификационную категорию имеют 4 преподавателей (включая директора по УВР), I квалификационную категорию - 3 преподавателя (включая зам директора по УВР). В школе работают наряду с опытными преподавателями и молодые специалисты.

За период с 2015 по 2019 годы проведена большая работа:

- преподаватели активно проходят аттестацию на первую и высшую категорию,
- проводится аттестация на соответствие занимаемой должности,
- реализуются программы повышения квалификации преподавателей и их стимулирования;
- привлекаются на работу в школу квалифицированные педагоги - с 2016 года принято на работу 8 преподавателей.

3. Основные результаты работы ДМШ за 2015-2019 годы:

3.1. Образовательно-воспитательный процесс

Численность контингента в Школе зависит от вида образовательной программы. В последние годы увеличивается количество учащихся обучающихся по Дополнительным общеобразовательным предпрофессиональным программам.

год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год
	количество учащихся				
Дополнительные общеобразовательные предпрофессиональные программы	19	28	28	65	87
Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы	172	161	171	123	83

Анализ качества знаний учащихся позволяет делать вывод о том, что результаты успеваемости достаточно стабильны: не менее 94 % учащихся окончили учебные года в рассматриваемый период с хорошими и отличными результатами.

Поступления выпускников в СПО и ВУЗы свидетельствует о планомерной профориентационной работе в школе:

2016- 3 учащихся;

2018 - 1 учащийся.

Высокие результаты обучения неоднократно демонстрировались учащимися ДМШ на конкурсах и фестивалях различного уровня

Достижения учащихся в 2015 году:

Городские конкурсы, фестивали- 6 лауреатов,

Краевые конкурсы и фестивали - 1 лауреат.

Общероссийские фестивали, конкурсы - 2 лауреата,

Международные конкурсы и фестивали - 3 лауреата.

Достижения учащихся в 2016 году:

Городские конкурсы, фестивали- 6 лауреатов, 18 дипломантов,

Краевые конкурсы и фестивали - 2 лауреата, 3 дипломанта,

Общероссийские фестивали, конкурсы - 3 лауреата, 1 дипломант,

Международные конкурсы и фестивали - 3 лауреата, 3 дипломанта.

Достижения учащихся в 2017 году:

Городские конкурсы, фестивали-3 лауреата, 44 дипломанта,

Краевые конкурсы и фестивали - 2 дипломанта,

Общероссийские фестивали, конкурсы - 11 лауреатов,

Международные конкурсы и фестивали - 12 лауреатов.

Достижения учащихся в 2018 году:

Городские конкурсы, фестивали- 39 дипломантов,

Краевые конкурсы и фестивали - 29 дипломантов,

Международные конкурсы и фестивали - 1 лауреата, 1 дипломант.

Достижения учащихся в 2019 году:

Городские конкурсы, фестивали- 21 лауреатов, 14 дипломантов,

Краевые конкурсы и фестивали - 3 лауреата, 6 дипломанта,

Общероссийские фестивали, конкурсы - 12 лауреатов,

Международные конкурсы и фестивали - 12 лауреатов.

Методическая работа - ориентирована на систематизацию и совершенствование, эффективность учебного процесса. Вектором методической работы учебного года становится тема, интересная для ее изучения и организации работы в ее рамках. Преподаватели принимают участие в работе городских и краевых методических объединений

(«методическая копилка»), участвуют в конкурсах методических работ, в педагогических чтениях и конференциях на уровне города, края, Российской Федерации. С 2014 года разработаны и внедрены дополнительные общеобразовательные предпрофессиональные программы 8-9 летнего и 5-летнего курсов обучения. Ежегодно программы актуализируются.

3.2. Совершенствование материально-технической базы

В образовательном учреждении проводится целенаправленная работа по созданию и совершенствованию материальной базы. Приобретены новые музыкальные инструменты.

Вложения по данным статьям за период 2015- 2019 года составили:

Музыкальные инструменты:

Скрипки 5 шт. - 32256 руб.

Цифровое пианино 2 шт. - 114 313 руб.

Баян 2 шт. - 155500 руб.

Домра 2шт- 77000 руб.

Балалайка 2 шт. - 81000 руб.

Гитара 1 шт. - 11194 руб.

Блок - флейта 10 шт. - 5520 руб.

Аккордеон 3 шт. - 222658 руб.

Орг. Техника 6 шт. - 223910 руб.

Мягкий инвентарь - 170284 руб.

Бытовая техника - 28958 руб.

Мебель - 194068 руб.

Стенды - 26600 руб.

В 2019 году по Федеральной программе МБУДОСК ДМШ №2 подарено фортепиано.

Ведется работа над сохранением и расширением фондов школьной библиотеки, ежегодно проводится текущий ремонт школьных помещений.

3.3. Внешние связи и оценки работы ДМШ

Активно развивается система взаимодействия с родителями: регулярно проводятся родительские собрания, осуществляются опросы родителей по актуальным вопросам улучшения деятельности ДМШ. Организовываются концерты, лекции для жителей города. Поддерживается и развивается творческое взаимодействие с учреждениями города, такими как, МБУК Дом культуры «Меридиан», ДОФ, МБУК централизованная библиотечная система, МБОУ средняя ДМШ №2, МБУДОСК ДМШ №1, МБДОУ Детские сады № 4, 7, 8, Камчатским колледжем искусств г. Петропавловска - Камчатского.

В школе созданы и на постоянной основе ведут работу творческие коллективы: Оркестр русских народных инструментов, инструментальный

ансамбль скрипачей и гитаристов, ансамбль аккордеонистов и баянистов, вокальный ансамбль преподавателей, педагогический инструментальный ансамбль «Затейники».

В прошедшем учебном году преподавателями и учащимися ДМШ было проведено 33 мероприятия для жителей города Вилючинска. Эти концерты, лекции, фестивали, презентации имеют не только художественную, но и духовно - патриотическую, познавательную направленность.

3.4. Выводы:

Работа администрации и педагогического коллектива отслеживается в режиме мониторинга и ежегодно анализируется на заседаниях педагогических советов. Приведенные данные позволяют сделать вывод о том, что деятельность ДМШ на период с 2015 по 2019годы была достаточно успешной.

4. Характеристика рынка образовательных услуг:

4.1. Формирование ДМШ, ее структура и конкурентные преимущества положения

Музыкальная ДМШ основана в 1969 сначала как вечерняя на началах полной самокупаемости, а в 1971 году по РЕШЕНИЮ № 4 от 15.01.1971г. исполнительного комитета городского Совета народных депутатов трудящихся в микрорайоне Рыбачий была открыта детская Государственная музыкальную школу №2.

Собственного помещения ДМШ не имела. Располагалась на 1 этаже в здании по адресу Вилкова 23, арендуя его у УДОС - 3. В музыкальной школе было 10 кабинетов и не было концертного зала.

С 1994 года ДМШ располагалась в прежнем здании, занимая 2 этажа. В наличии были: концертный зал, библиотека, 17 учебных кабинетов, просторная учительская, костюмерная.

В октябре 2008 года по заключению ООО «Камчатсагропромпроект» в результате поражения несущих деревянных конструкций перекрытия грибок здание в целом находится в аварийном состоянии и дальнейшая эксплуатация недопустима.

Для продолжения учебного процесса ДМШ №2 были предоставлены в оперативное управление помещения 3 этажа в здании МОУ СОШ № 3. Численность обучающихся в школе 170 человек. ДМШ работает в две смены. Большая часть контингента обучается во вторую смену. В школе работает 17 преподавателей, средний возраст которых составляет 37,5 лет. В ДМШ № 2 шестидневный режим работы.

За пятидесятилетнюю историю своей деятельности школой накоплен ресурс сегодняшнего авторитета и залог развития в обозримом будущем, сформирован уклад школьной жизни, являющийся важной предпосылкой эффективности образования.

В настоящее время высокопрофессиональный коллектив преподавателей в процессе реализации Дополнительных общеобразовательных общеразвивающих и предпрофессиональных программ развивает творческие способности учащихся. Достижения воспитанников ДМШ высоко оцениваются на многочисленных конкурсах, фестивалях и выставках различного уровня.

В последние годы ДМШ имеет хорошие перспективы для привлечения учащихся. Но в виду особых условий проживания (ЗАТО), контингент ограничен, поэтому конкурс при поступлении в школу отсутствует. Для оценки ближайших перспектив ДМШ, следует отметить, что повышение социального запроса на дополнительное образование на рынке образовательных услуг будет оказывать влияние на набор в школу в виде повышения конкурсного отбора.

4.2. Социальные характеристики и динамика контингента обучающихся

ДМШ находится в ЗАТО, в последние годы наблюдается увеличение детей. Среди социальных групп можно выделить следующие: военнослужащие, представители технической интеллигенции. Семьи из числа представителей интеллигенции и военнослужащих ориентированы, как правило, на предоставление своим детям образования хорошего качества и всесторонне их развитие. Проблемой для организации учебного процесса и сохранения контингента является миграция населения, в связи с временным их пребыванием на территории жилого района в котором находится ДМШ. Как правило, к середине обучения (4,5 классы) детей становится в половину или на треть меньше первоначальной цифры. По этой причине проводим большие наборы с целью сохранения количества обучающихся.

В период с 2015 по 2019 год контрольные цифры контингента учащихся в школе являются стабильными, с небольшим уменьшением в связи с увеличением набора на обучение по Дополнительным общеобразовательным предпрофессиональным программ. Отток детей из образовательного учреждения присутствует, в среднем 30 - 35 %. Основная причина ухода из ДМШ - смена места жительства семьей ребенка, но также существует отсев по причине нежелания учиться. Шаговая доступность позволяет детям получать дополнительное образование во многих секциях и кружках. Поэтому, осознав, что ребенок не справляется с нагрузкой, некоторые родители выбирают другое направление развития.

Также, можно отметить, что в последние годы присутствует спрос на платные образовательные услуги.

4.3. Конкуренция на рынке образовательных услуг

МБУДОСК ДМШ №2 является крупным образовательным учреждением с богатой историей, сложившимися традициями, высокопрофессиональным, работоспособным, творческим коллективом, является единственным в жилом районе. Указанные факторы можно признать в качестве значимых оснований для успешного развития при стабильных внешних условиях и для самосохранения в условиях конкуренции.

В настоящее время существует необходимость приоритетного внимания администрации и педагогического коллектива к развитию предпрофессиональной составляющей образования в системе обучения.

Как конкурентные могут характеризоваться взаимоотношения с муниципальным бюджетным учреждением дополнительного образования "Дом детского творчества, кружками МБУК ДК (ДОФ). Причинами воздействия является его известность, активное участие в различных социокультурных мероприятиях, проектах, схожесть условий ее функционирования с чертами, характеризующими деятельность ДМШ. Оценивая возможности вступления в конкуренцию с ними с целью получения более качественного контингента обучающихся, следует отметить, что воздействие указанных учреждений на школу носит опосредованный характер, так как между учреждениями есть сильные отличия в программах обучения. Однако потенциально конкуренция может возникнуть в основном из-за потребности в более «доступном» в плане легкости освоения. Таким образом, можно подтвердить отсутствие достаточных оснований для предположения об обострении конкуренции с учреждениями дополнительного образования и культуры. Вместе с тем, представляется целесообразным усилить внимание индивидуального подхода к обучающимся и сохранить финансовые затраты на совершенствование материально-технической базы на существующем уровне. Именно эти два аспекта укрепляют положение ДМШ на рынке дополнительных образовательных услуг в случае подвижек на нем.

На основании вышеизложенного можно сделать прогноз перспектив работы ДМШ на период действия Программы и оценить их как стабильные.

5. Организации-партнеры ДМШ по реализации Программы:

Образовательное учреждение при реализации своей деятельности в период 2018-2019 годы сотрудничало и продолжает сотрудничество со следующими организациями:

- МБУК ДК - участие преподавателей в концертах, организованных ДК «Меридиан» и «ДОФ», предоставление зала для проведения концертных мероприятий ДМШ №2.
- МБУК ЦБС - лекции-концерты («День музыки», Концерт в библиотеке «Наполним музыкой сердца» и т.д.).
- МБОУ СШ №2 - лекция-концерт для учащихся «Знакомство с музыкальными инструментами», концерт ко Дню славянской письменности и культуры.

- МБОУ СШ №3 - лекция-концерт для учащихся «Знакомство с музыкальными инструментами», концерт ко Дню славянской письменности и культуры.
- МБУДОСК ДМШ №1 - совместные конкурсы, фестивали, концерты.
- МБДОУ Детские сады № 4, 7, 8 - концерты для воспитанников.

ДМШ не рассматривает данный перечень как окончательный и декларирует, что при необходимости он может изменяться.

6. Структура Программы и механизмы контроля ее реализации:

Программа предусматривает организацию работы педагогического коллектива, администрации, общественности родителей учащихся по решению основных задач Программы развития ДМШ через реализацию целевых проектов. Программа включает в себя **12** проектов, каждый из которых представлен в форме аннотации содержания работ, графика их выполнения и ссылкой на должностных лиц, ответственных за реализацию проекта. Программа включает в себя приложение с календарным планом работ по проектам развития на 2020-2024 годы.

Общее руководство работой по Программе и оценка эффективности ее реализации осуществляются педагогическим советом ДМШ ежегодно на заседаниях в мае.

Ход работы по проектам курируется должностными лицами - представителями администрации ДМШ в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и отражается в разрабатываемых планах работы образовательного учреждения. Текущая деятельность в рамках проектов обсуждается на заседаниях Совета ДМШ в соответствии с режимом реализации годового плана работы.

Информирование сотрудников ДМШ о работе над проектами Программы развития предполагается осуществлять в виде ежегодного устного сообщения на итоговом педсовете.

Подведение общих итогов выполнения Программы развития ДМШ на 2020-2024 годы предполагается обсудить на заседании педагогического совета ДМШ в 2024 году.

7. Проекты Программы развития

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И НОРМАТИВНЫЕ ОСНОВЫ

Проект 1. Обновление содержания образования.

Аннотация: Содержание образовательных программ образовательного учреждения должно соответствовать федеральным государственным требованиям к минимуму содержания, структуре и условиям реализации

дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств, тенденциям и перспективам развития культуры. Это обуславливает необходимость непрерывного обновления программно-методического обеспечения, содержания, форм и методов образовательного процесса.

В ходе реализации данного проекта предполагается:

- корректировка существующих образовательных программ и программ учебных предметов;
- составление и введение в учебный процесс новых программ учебных предметов;
- создание фондов оценочных средств
- использование информационно-коммуникационных технологий: введение практики выполнения домашних заданий по ряду предметов в виде компьютерных презентаций

Ответственные должностные лица - директор, заместитель директора ДМШ по учебно - воспитательной работе, руководители отделений ДМШ.

Сроки - ежегодно.

Проект 2. Профессиональная ориентация учащихся.

Аннотация: В рамках реализации ключевых положений концепции развития образования в сфере культуры и искусства в Российской Федерации, федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре и условиям реализации дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств школой реализуется программа по ранней профессионализации, направленная на сохранение системы трехуровневого художественного образования (ДМШ - колледж - ВУЗ).

ДМШ реализует программы по дополнительным предпрофессиональным общеобразовательным программам:

- в области музыкального искусства: «Фортепиано», «Струнные инструменты», «Народные инструменты».

В целях профессиональной ориентации учащихся планируются:

- участие обучающихся в конкурсах, фестивалях. Общение с представителями культуры и искусства, конкурентная среда, помогает учащимся почувствовать уверенность в своих силах и определиться с выбором профессии;
- организация творческих встреч с деятелями искусства и студентами творческих СУЗов и ВУЗов;
- организация экскурсий и поездок на концерты, спектакли.

Ответственные должностные лица - заместитель директора ДМШ по учебно-воспитательной работе, организаторы, классные руководители.

Сроки - ежегодно.

Проект 3. Одаренные дети.

Аннотация - В МБУДОСК ДМШ №2 уделяется большое внимание

выявлению и развитию одаренных учащихся в области искусства.

Он имеет ярко выраженную профессиональную направленность, подразумевающую организацию особой системы работы преподавателей с учащимися, имеющими значительный творческий потенциал. Работа с учащимися организуется преподавателями с учетом существенного расширения объема и сложности изучаемого материала, изменения форм и методов взаимодействия с детьми.

Реализация проекта призвана расширить представительство ДМШ на конкурсах различного уровня, создать условия для профессиональной ориентации учащихся по выбору профессии.

Ответственные должностные лица - заместитель директора ДМШ по учебно-воспитательной работе, руководители отделений ДМШ.

Сроки - ежегодно.

Проект 4. Расширение перечня платных образовательных услуг.

1.2. Аннотация - ДМШ предоставляет дополнительные платные образовательные услуги (далее Услуги) в целях наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей населения. ДМШ предоставляет Услуги согласно Устава и лицензии в соответствии с настоящим Положением. Дополнительные услуги не могут быть оказаны взамен или в рамках основной образовательной деятельности (в рамках основных образовательных программ и государственных образовательных стандартов, финансируемых за счет средств соответствующего бюджета) и осуществляются за счет внебюджетных средств. В связи с тем, что спрос на данные Услуги растет необходимо создание новых образовательных программ:

- Индивидуальное обучение детей игре на инструменте;
- Коллективное творчество.

Необходим расчет и утверждение тарифов. Ответственные должностные лица - директор, заместитель директора ДМШ по учебно-воспитательной работе.

Сроки - 2022 год

Проект 5. Работа с родителями учащихся.

Аннотация - Последнее десятилетие показало, что социальная среда сильно изменилась, в результате чего модифицировались социальные запросы на дополнительное образование. В настоящее время необходимо учитывать потребность конкретного социума: родители хотели бы видеть своих детей в перспективе не только грамотными специалистами, но и социально активными, креативно мыслящими. К сожалению, не все родители имеют представление о состоянии школьных дел своих детей, в связи с чем, возникает необходимость более активной работы с родителями, привлечение их к участию в деятельности ДМШ.

В рамках реализации принципа общественно-государственного управления школой ДМШ реализует программы, направленные на повышение уровня осведомленности родителей о ходе и результатах развития детей, о работе ДМШ, способствует их просвещению по актуальным вопросам воспитания и образования в школе. Данные программы находят свое отражение в рамках родительских собраний, проведении открытых уроков, концертов для родителей, организации лекций. Сроки проведения встреч определяются годовыми планами работы ДМШ. Организация посещений концертов, выставок, спектаклей детьми совместно с родителями.

Ответственные должностные лица - заместитель директора ДМШ по учебно-воспитательной, классные руководители.

Сроки - ежегодно, в течение года.

Проект 6. Творческая деятельность, концертная работа.

Аннотация - ДМШ уделяет большое внимание творческой деятельности: организации сценических выступлений обучающихся, в том числе творческих коллективов. Организация творческой среды является необходимым условием раскрытия индивидуальности и выявления одаренности обучающегося.

ДМШ является организатором фестивалей, конкурсов для учащихся образовательных учреждений в сфере культуры, а также концертных мероприятий для жителей города с выступлениями обучающихся ДМШ.

В рамках проекта запланированы мероприятия:

1. Городской конкурс исполнительского мастерства «Юные дарования Камчатки» по специальности «Народные инструменты» (*аккордеон, баян, домра, балалайка, гитара*). 11.03.2020 года. (март 2022 г.)

Городской конкурс исполнительского мастерства «Юные дарования Камчатки» по специальности Фортепиано и Струнные инструменты Март 2021, 2023 г.г.

Цель - выявление и всесторонняя поддержка наиболее талантливых и перспективных юных и молодых музыкантов, преумножение и создание новых исполнительских традиций в культурно-образовательном пространстве города Вилючинска..

Задачами Конкурса являются:

- повышение исполнительского мастерства учащихся музыкальных школ города Вилючинска;
- создание условий для самореализации творческого потенциала юных музыкантов;
- расширение творческих контактов педагогической общественности и учащихся музыкальных школ города Вилючинска;
- обеспечение преемственности поколений исполнительского мастерства;
- совершенствование методов профессионального обучения.

2. II Городской фестиваль исполнителей произведений военно-патриотического содержания «Огонь нашей памяти», посвященный 75-летию Победы, 11.04.2020.

Цель:

Патриотическое воспитание молодёжи города Вилючинска. День памяти воинам Вов.

задачи

- приобщение к творческому наследию отечественных композиторов, к лучшим образцам музыки патриотической тематики.
- Формирование в молодёжной среде позитивного отношения к истории и культуре России.
- Содействие творческому росту обучающихся.

3. Городской фестиваль исполнителей на народных инструментах.

04.04.2020, далее апрель 2022 г., 2024 г.

- выявление наиболее одаренных и перспективных юных музыкантов;
- повышение уровня исполнительства на народных инструментах;
- совершенствование педагогического мастерства, повышение квалификации преподавателей;
- поддержка, популяризация и пропаганда исполнительства на народных инструментах;
- раскрытие новых дарований среди творческой молодежи и жителей города, стимулирование интереса к процессу обучения игре на народных инструментах;
- привлечение творчески активной молодежи и детей к социально-культурной деятельности города.

4. Школьный Вокальный фестиваль «Соловушка» декабрь 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 г.г.

Городской Вокальный фестиваль «Соловушка» май 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 г.г.

Цель:

- Совершенствование и развитие вокально исполнительского мастерства.
- Задачи:
- популяризация вокального искусства;
 - пропаганда классического и современного музыкального наследия;
 - сохранение традиций национальной культуры сольного академического пения;
 - создание благоприятных условий для обмена опытом, расширение творческих контактов педагогов и учащихся музыкальных школ и поощрения работы талантливых преподавателей и концертмейстеров.

5. Городской фестиваль «Вилючинская гитара»
2021, 2023 г.г

Цель:

- выявление наиболее одаренных и перспективных юных музыкантов.
- повышение уровня исполнительства на гитаре.

Задачи:

- совершенствование педагогического мастерства, повышение квалификации преподавателей.
- поддержка, популяризация и пропаганда исполнительства на гитаре.
- раскрытие новых дарований среди творческой молодежи и жителей города, стимулирование интереса к процессу обучения игре на гитаре.
- привлечение творчески активной молодежи и детей к социально-культурной деятельности города.

Концертные мероприятия ежегодно

- Знакомство с музыкальными инструментами - ноябрь;
- Посвящение в юные музыканты - ноябрь;
- Рождественский концерт - январь;
- Концерт для мам - март;
- Отчетный концерт ДМШ - апрель;
- Концерт ко Дню Победы - май;
- Концерт ко Дню славянской письменности и культуры.

Цель:

Нравственное и патриотическое воспитание подрастающего поколения, совершенствование исполнительского мастерства.

Ответственные должностные лица - Директор, Заместитель директора по УВР, организатор.

Сроки - ежегодно

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Проект 7. Кадровая политика.

Аннотация - В связи с отдаленностью местоположения МБУДОСК ДМШ №2 (район приравненный к районам Крайнего севера), ДМШ постоянно испытывает потребность в опытных кадрах. Состоявшиеся, опытные преподаватели уезжают, достигнув определенного возраста. С целью активизации работы молодых специалистов:

- Разработать план по работе с молодыми специалистами в целях их профессионального роста;
- Активизировать творческую и методическую деятельность молодых специалистов для участия в различных творческих конкурсах, конкурсах профессионального мастерства и методических мероприятиях;

Ответственные должностные лица - директор ДМШ, заместитель директора ДМШ по учебно-воспитательной работе.

Сроки - разработка плана 2020 год, подведение итогов - ежегодно.

Проект 8. Повышение профессиональной компетентности преподавательских кадров.

- Аннотация - в ДМШ проводится целенаправленная работа по повышению квалификации педагогов. Рассматривая преподавательский состав как ключевой ресурс ДМШ, администрация предпринимает необходимые меры по организации системы повышения квалификации. Обучение должно проходить не реже раза в три года.

Кроме внешних форм повышения квалификации, к которым относится учеба на краткосрочных курсах вне ДМШ, в Школе действуют внутришкольные формы повышения квалификации: методическая работа на отделениях (методические сообщения, методические занятия, доклады), тематические педсоветы, взаимопосещение уроков, открытые уроки. Также проведения семинаров, конференций лекций и мастер - классов для педагогов музыкальных школ города и близлежащих населенных пунктов (например, п. Термальный). Планируемые темы учебного года:

2019- 2020 год

«Подготовка учащихся к публичным выступлениям различного уровня».

2020-2021год

«Личностно - ориентированный подход как необходимое условие развивающего обучения в ДШИ»

2021-2022 год

«Повышение уровня компетентности преподавания как необходимое условие повышения качества образования»

2022-2023 год

«Обновление содержания образования в соответствии ФГТ, с учетом возрастных и индивидуально-психологических особенностей учащихся в современных условиях»

2023-2024 год

«Оценка как способ повышения мотивации обучения, формы и критерии оценки»

Ответственные должностные лица - директор, методист, заместитель директора ДМШ по учебно-воспитательной работе, руководители отделений.

Сроки - ежегодно, май.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ВОСПИТАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Проект 9. Укрепление материально-технической базы ДМШ:

Аннотация - Для совершенствования материально-технической базы ДМШ, необходимой для обеспечения эффективной реализации образовательных программ, расширения потенциала образовательного процесса, школой планируется приобретение нового оборудования, приобретение новых музыкальных инструментов, пошив новых костюмов для хорового класса и оркестрового класса.

Планируемые мероприятия:

- разработка плана приобретений музыкальных инструментов за счет бюджетных и внебюджетных средств;
- обновление технических средств в классах теоретических дисциплин;
- обновление лицензионного программного обеспечения;
- составление плана пошива костюмов.

Ответственные должностные лица - директор ДМШ, заместитель директора ДМШ по административно-хозяйственной работе.

Сроки - 2020-2024 годы.

Проект 10. Совершенствование фондов школьной библиотеки.

Аннотация - В целях обеспечения программно-методическими материалами преподавателей и учащихся, свободного доступа их к различным источникам информации как ключевому условию повышения качества обучения, в школе проводится совершенствование фондов школьной библиотеки, где посетителям предлагается информация на различных носителях по достаточно широкому спектру вопросу. В школе проводится целенаправленная работа по пополнению и обновлению фонда, что предполагает приобретение за 4 года не менее 100 новых изданий учебной, методической и справочной литературы, Ответственные должностные лица - директор ДМШ, заместитель директора по АХР.

Сроки - 2020-2024 годы.

Проект 11. Здоровье и безопасность

Аннотация - Здоровье - это политика, в которой заложено наше будущее, поэтому в качестве основы нашей деятельности стала модель образовательного учреждения, где приоритетом является забота о сохранении здоровья учащихся и работников. Для совершенствования условий образовательного процесса администрация ДМШ уделяет внимание санитарным нормам, а так же безопасности в учреждении.

Мероприятия, направленные на сохранения здоровья преподавателей, сотрудников и учащихся: - Ежегодное проведение медицинских осмотров преподавателей и сотрудников ДМШ в соответствии с Приказом Минсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302 - н

- Контроль нормирования учебной нагрузки, режима дня учащихся
- Организация питьевого режима;

- Проведение диспансеризации преподавателей и сотрудников
- Проведение мероприятий по Специальной оценке условий труда - 2020 г.

В целях организации безопасности жизнедеятельности учащихся и работников ДМШ осуществляются следующие мероприятия:

- Заключение договоров на охрану помещений ДМШ.
- Заключение договоров на обслуживание КТС (кнопка тревожной сигнализации);
- Заключение договоров на обслуживание систем противопожарной безопасности, видеонаблюдения.
- Организация работы по действиям в чрезвычайных ситуациях.

Ответственные должностные лица - директор ДМШ, заместитель директора по АХР.

Сроки 202-2024 годы

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ДМШ С ОБЩЕСТВОМ

Проект 12. Представление деятельности ДМШ родителям обучающихся и общественности.

Аннотация - В целях повышения эффективности презентации деятельности ДМШ и ее результатов родителям учеников и учащихся, общественности, а также для поддержки имиджа, ДМШ намерена проводить целенаправленную работу по ряду ключевых направлений:

- 1) Проведение рекламных акций, которые предполагают инициирование публикаций статей о школе и рекламы в газетах и электронных СМИ. Имеющийся опыт взаимодействия ДМШ со СМИ многообразен и положителен. Наиболее успешны информационные акции, обусловленные освещением в СМИ значительных результатов (достижений) деятельности ДМШ.
- 2) Организация и проведение на регулярной основе концертной деятельности на различных площадках города.
- 3) Ведение сайта ДМШ
- 4) Проведение благотворительной деятельности ДМШ для детей с ограниченными возможностями.

Ответственные должностные лица - директор ДМШ, заместитель директора ДМШ по учебно-воспитательной работе, организаторы.

Сроки - ежегодно.

Ожидаемые результаты

- Повышение качества обучения и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в сферах искусств и культуры.

- Внедрение современных педагогических технологий наряду с сохранением лучших традиций Российского образования в области искусства
- Использование информационных технологий преподавателями для подготовки и проведения уроков, внеклассных мероприятий, при создании проектов.
- Выявление и ориентирование одаренных детей на дальнейшее профессиональное обучение, повышение процента поступления выпускников в средние и высшие специальные учебные заведения.
- Формирование у учащихся способности к успешной социализации в обществе и активной адаптации на рынке труда.
- Сохранение на оптимальном уровне и ежегодный рост качества знаний учащихся.
- Повышение мотивации учащихся к творчеству;
- Повышение компетентности и методического мастерства преподавателей.
- Повышение эффективности проводимых уроков и их практической направленности.
- Построение образовательного взаимодействия на основе диагностики.
- Интенсификация взаимодействия с общественными организациями и Социумом.
- Удовлетворение спроса на дополнительные образовательные услуги и программы у населения жил. района «Рыбачий».
- Создание условий удовлетворения разнообразных потребностей творчески одаренных детей.
- Улучшение условий обучения, развитие материально - технической базы ДМШ

Приложение 1
к Программе развития
на 2020-2024 годы

Календарный план работ по проектам в рамках Программы развития
ДМШ
на 2013-2017 годы

№ проекта	Наименование проекта	2020	2021	2022	2023	2024
1.	Обновление содержания образования. Работа по корректировке образовательных программ	+	+	+	+	+
2.	Профессиональная ориентация учащихся.	+	+	+	+	+
3.	Одаренные дети.	+	+	+	+	+
4.	Работа с родителями учащихся.	+	+	+	+	+
5.	Кадровая политика.	+	+	+	+	+
6.	Ресурсный подход в формировании преподавательского кадрового корпуса.	+				
7.	Повышение профессиональной компетентности преподавательских кадров.	+	+	+	+	+
8.	Расширение материально-технической базы ДМШ	+	+	+	+	+
9.	Совершенствование фондов школьной библиотеки	+	+	+	+	+
10.	Проект Здоровье и безопасность	+	+	+	+	+
11.	Представление деятельности ДМШ родителям обучающихся и общественности	+	+	+	+	+

Приложения 2
К Программе развития
На 2010-2014 г.

Список приобретений для улучшения
материально - технической базы МБОУДОД ДМШ №2
за счет средств муниципального бюджета и от
предпринимательской и иной, приносящей доход деятельности.
в период 2020 - 2024 г.г.

№	Наименование инструмента	Кол- во	2016	2017	2018	2019
			Цена (руб.)			
1	Акордеон «Юпитер»	1	34000			
2	Баян «Юпитер - 1 ДНВ»	1	55000			
3	Баян «Юпитер - 2 ДНВ»	1	105000			
4	Домра малая 3 категория	2	8400		8400	
5	Домра-альт 3 категория	2		11960	11960	
6	Балалайка-секунда 3 категория	2	12700		12700	
7	Балалайка-альт 3 категория	2	13330		13330	
8	Балалайка контрабас 3-х струнная	1	59550			
9	Цифровое фортепиано	2	99290	99290		
10	Скрипка 1/8	2	35000		35000	
11	Проектор BenQMS504	2			25102	25102
12	Ноутбук	2	24750	24750		
13	Компьютер				65000	
14	Интерактивная доска					81873
15	Многопользовательская система					
	Терминал (монитор+тонкий клиент+клавиатура+мышь))	13				208000
	Сервер (комплект)	1				90000
	Источник бесперебойного питания	1				18000
	Windows MultiPoint Server 2012	1				6800
	MultiPoint Server 2012	13				11050

Devise CAL					
Kaspersky Endpoint Security Educational Renewal Lisense	1				2300
Office Standart 2013 Russian OLP NL Academic Edition	1				1771
ИТОГО		447020	136000	112992	444896
ИТОГО		1140908			

Директор

Используемая литература

1. Андреев В.И. Педагогика творческого саморазвития. Инновационный курс. Книга 1,2 - Казань: Издательство Казанского университета 1998.
2. Асмолов А.Г. Дополнительное образование как зона ближайшего развития образования в России от традиционной педагогики к педагогике развития. Внешкольник 1997, №9.
3. Бабанский Ю.К. Оптимизация процесса обучения. - М.: Педагогика, 1997.
4. Богданова Р. У. Программное обеспечение учреждения дополнительного образования: Из опыта работы. - С. - Петербург 1995.
5. Гладких В.Г. Технология разработки программы развития учреждения дополнительного образования: теория и практика. - Оренбург - 2003.
6. Дополнительное образование детей - фактор развития творческий личности. Тезисы и материалы Всероссийской научно-практической конференции «Проблемы становления и развития образовательного процесса в учреждениях дополнительного образования детей». - С. - Петербург 1998.
7. Дополнительное образование \ Образовательный журнал № 1-12, 1999, № 1-12 2000.

8. Зверева В.И. Самоаттестация ДМШ. \ М.: Образовательный центр «Педагогический поиск», 1999.
9. Зверева В.И. Образовательная программа ДМШ. - М.,1998.
10. Караковский В.А. Воспитание? Воспитание... Воспитание! - М.: Педобщество России /2000.
11. Конаржевский Ю.А. Менеджмент и внутришкольное управление \ М.: Образовательный центр «Педагогический поиск» 1999 - 224 с.
12. Куркин Е.Б. Управление образованием в условиях рынка. - Новая ДМШ 1997.-144с.
13. Лазарев В.С., Поташник М.М. Как разработать программу развития ДМШ: Методическое пособие для руководителей образовательных учреждений.
14. Немов Р.С. «Общие основы психологии». - М: Просвещение 1994.
15. Нормативно-правовое обеспечение системой дополнительного образования и социального воспитания. \ Сб. документов - М.,1995
16. Орлова А.Б. Психология личности и сущности человека. - М.,1995
- 17.Поташник М.М., Лазарев В.С. Управление развитием ДМШ. М.: Новая ДМШ, 1995.
18. Потапова Л.С., Югов С.Т. Программа развития (алгоритм построения)
г. Москвы. М.: 2000.
19. Разбивная Г.А., Степанов С.Ю. Сотворчество в управлении образованием. - Петрозаводск, 1993.
20. Рындак В.Г. Формирование творческого потенциала учителей. - М.,1994.
21. Рындак В.Г. Непрерывное образование и развитие творческого потенциала учителя. - М.: Педагогический вестник, 1997.
22. Селевко Г.К. Современные образовательные технологии: Учебное пособие. - М.: Народное образование, 1998. - 256 с.
23. Третьяков П.И. Управление школой по результатам: Практика педагогического менеджмента. - М.: Новая ДМШ, 1998, - 288 с.
24. Шамова Т.Н. Внутришкольное управление. - М.,1991.