Утверждаю Директор МБУДОСК ДМШ№2 _____Е.А. Маковкина Приказ № 20 о/д от 03.02.2025 г.	Принята на Педагогическом совете МБУДОСК ДМШ №2 протокол № 58 от 28.11. 2024г.
Согласовано ВРИО начальника отдела культуры администрации ВГО _____Н.С. Козлов	

Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования сферы культуры «Детская музыкальная школа №2» на 2025 -2029 годы.

г. Вилючинск.

Содержание Программы

1.	Паспорт Программы	стр.3
1.1.	цели и задачи	стр.4
1.2.	Введение:	стр.5
2.	Общие сведения о школе	стр.6
2.1	Общая характеристика образовательных услуг МБУДОСК ДМШ №2	стр.6
2.2.	Работники МБУДОСК ДМШ №2	стр.6
3.	Основные результаты работы МБУДОСК ДМШ №2	стр.7
3.1	Образовательно-воспитательный процесс	стр.7
3.2.	Совершенствование материально-технической базы	стр.9
3.3.	Внешние связи и оценки работы МБУДОСК ДМШ №2	стр.13
3.4	Выводы	стр.13
4.	Характеристика рынка образовательных услуг	стр.14
4.1.	Формирование МБУДОСК ДМШ №2, ее структура и конкурентные преимущества, положения.	стр.14
4.2.	Социальные характеристики и динамика контингента обучающихся	стр.15
4.3	Конкуренция на рынке образовательных услуг	стр.16
5.	Организации-партнеры МБУДОСК ДМШ №2 по реализации Программы	стр.16
6.	Структура Программы и механизмы контроля ее реализации	стр.17
7.	Проекты Программы развития (по направлениям)	стр.17
8.	Ожидаемыерезультаты	стр.26
9.	Приложение. «График работ по проектам в рамках Программы развития МБУДОСК ДМШ №2 на 2025-2029 годы	стр.27
10.	Литература	стр.28

Программа развития МБУДОСК МБУДОСК ДМШ №2№ 2
г.Вилючинск, Камчатский край.
на 2025-2029 годы

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ
МБУДОСК ДМШ №2 на 2025-2029годы

Программа развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования детей «Детская музыкальная школа №2» (Далее МБУДОСК ДМШ №2) на 2025-2029 годы представляет собой основные стратегические направления работы по созданию условий для перспективного развития МБУДОСК ДМШ №2, обеспечивающих повышение качества обучения и воспитания обучающих, формирование их компетенций в интеллектуальной, коммуникационной, информационной, профессиональной сферах.

Программа развития является основанием для принятия конкретных решений всеми субъектами образовательного процесса МБУДОСК ДМШ №2.

Реализация Программы развития предполагает консолидацию усилий администрации, педагогического коллектива, обучающихся и родителей (законных представителей) обучающихся в МБУДОСК ДМШ №2.

При разработке Программы развития учтены предложения педагогического коллектива, родителей (законных представителей) обучающихся в МБУДОСК ДМШ №2.

Наименование программы:

Программа развития МБУДОСК ДМШ №2
г.Вилючинск, Камчатский край.
на 2025-2029 годы

Время создания программы:
2 полугодие 2024 г.

Авторы программы:
директор Маковкина Елена Александровна
заместитель директора по УВР Беляева Елена Владимировна

Исполнители мероприятий программы:

1. Педагогический коллектив МБУДОСК ДМШ №2.
2. Методический Совет МБУДОСК ДМШ №2.
3. Совет МБУДОСК ДМШ №2, Совет родителей МБУДОСК ДМШ №2.
4. Администрация МБУДОСК ДМШ №2.

Основанием для разработки Программы являются следующие нормативные документы:

- Закон РФ № 273 - ФЗ от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации»;
- Конвенция о правах ребенка 15 сентября 1990 г.;
- Федеральный закон от 16 июня 2011 г. № 145-ФЗ;
- Концепции развития дополнительного образования детей в Камчатском крае до 2030 года (Распоряжение Правительства Камчатского края от 14.10.2022 №610 - РП);
- Федеральные государственные требования, установленные к минимуму содержания, структуре и условиям реализации образовательных программ в области искусств;
- Заключения по итогам обсуждений на заседаниях педагогических советов материалов о реализации проектов программы развития на 2019 – 2024 годы;
- Материалы ежегодных аналитических отчетов о работе МБУДОСК ДМШ №2 за период с 2019по 2024 годы.

1.1. Основные цели:

1. Повышение качества обучения и воспитания обучающих, формирование их компетенций в сферах искусств и культуры.
2. Выявление одаренных в области искусства детей и подростков, создание основы для сознательного выбора и последующего освоения ими профессиональных образовательных программ в сфере искусства и культуры;

Основные задачи:

1. Совершенствование организационных форм и обновление содержания образовательного процесса МБУДОСК ДМШ №2.
2. Развитие методической деятельности в МБУДОСК ДМШ №2, совершенствования профессиональной компетентности педагогических работников
3. Создание условий для поддержки и развития творческой инициативы педагогов и учащихся
4. Развитие социального партнерства и социальной активности, в том числе в рамках мероприятий различных направленностей.
5. Развитие материально – технической базы МБУДОСК ДМШ №2, улучшение условий обучения.

Разработка Программы проводилась с учетом анализа имеющихся условий и ресурсов. При подготовке Программы также учитывались ключевые положения реализуемой школой дополнительных общеобразовательных программ художественно-эстетической и предпрофессиональной направленности. Реализация запланированных проектов осуществляется с учетом необходимости охраны здоровья обучающихся.

Сроки реализации Программы: 2025-2029гг.

1.2. Введение:

Муниципальное бюджетное учреждения дополнительного образования сферы культуры «Детская музыкальная школа №2» (далее МБУДОСК ДМШ №2) входит в число учреждений дополнительного образования детей, реализующих дополнительные общеобразовательные предпрофессиональные и общеразвивающие программы, осуществляет целенаправленное обучение детей и подростков в области музыкального искусства, обеспечивает создание благоприятных условий для разностороннего развития личности, в том числе возможности удовлетворения потребности обучающихся в самообразовании. Учредителем МБУДОСК ДМШ №2 является администрация Вилючинского городского округа закрытого административно-территориального образования города Вилючинска Камчатского края в лице главы администрации Вилючинского городского округа. Отдельные функции и полномочия Учредителя МБУДОСК ДМШ №2 осуществляет орган (структурное подразделение) администрации Вилючинского городского округа - отдел культуры администрации Вилючинского городского округа.

Деятельность МБУДОСК ДМШ №2 регулируется Конституцией Российской Федерации, Законом Российской Федерации «Об образовании в Российской Федерации», Уставом МБУДОСК ДМШ №2 и руководствуется в своей деятельности законодательством Российской Федерации, Камчатского края, решениями Думы ВГО и постановлениями администрации Вилючинского городского округа.

Деятельность МБУДОСК ДМШ №2 строится на принципах демократии, гуманизма, общедоступности, приоритета человеческих ценностей, жизни и здоровья человека, гражданственности, свободного развития личности, плюрализма, характера образования.
В своей деятельности МБУДОСК ДМШ №2 исходит из принципа неукоснительного соблюдения законных прав субъектов образовательно-воспитательного процесса. Образовательное учреждение стремится к максимальному учету потребностей и склонностей воспитанников и учащихся, интересов родителей в целях наиболее полного удовлетворения запросов указанных категорий потребителей и повышения качества оказываемых образовательных услуг. Приоритетное внимание администрации

и сотрудников МБУДОСК ДМШ №2 направлено на создание комфортных условий для обучения и воспитания детей.

2. **Общие сведения о школе:**

2.1. Общая характеристика образовательных услуг МБУДОСК ДМШ №2

Образовательные программы, по которым идет обучение в Муниципальном бюджетном учреждении дополнительного образования сферы культуры «Детская музыкальная МБУДОСК ДМШ №2 », позволяют наиболее полно реализовать задачи обучения с учетом индивидуальных способностей учащихся, степени их одаренности, интереса к обучению, его мотивации. Введение в планы дополнительных общеобразовательных предпрофессиональных программ в области искусства в соответствии с Федеральными государственными требованиями, дало возможность создать условия эффективного развития и обучения учащихся, обладающих способностями, для дальнейшего профессионального обучения в специальных учебных заведениях в области искусства. МБУДОСК ДМШ №2 реализует широкий спектр образовательных услуг для детей от 6 до 18 лет. Уровень квалификации преподавательского состава позволяет творчески решать практические задачи, создавать условия для реализации потенциальных возможностей учащихся, что, безусловно, сказывается на выступлениях в конкурсах различного уровня воспитанников школ: ученики принимают участие в муниципальных, краевых, российских и международных творческих конкурсах, завоевывая звания лауреатов и дипломантов. В образовательно-воспитательном процессе МБУДОСК ДМШ №2 представлены современные технологии обучения.

Комфортность образовательной среды обеспечивается достаточным количеством просторных учебных классов. МБУДОСК ДМШ №2 на протяжении ряда лет сотрудничает по заранее намеченному плану совместной деятельности с организациями-партнерами. Действует система информирования родителей о работе МБУДОСК ДМШ №2, проводится изучение их мнения.

2.2. Структура МБУДОСК ДМШ №2

Образовательное учреждение имеет государственную лицензию на право ведения образовательной деятельности от 19.06.2015г. № 2145; срок действия - бессрочно,

В настоящее время по Дополнительным общеобразовательным программам обучается:

на бюджетной основе - 141 учащийся,

на платной основе – 4 обучающихся.

В структуре МБУДОСК ДМШ №2 два отделения:

- Отделение Фортепианно – теоретическое и сольного пения.
- Отделение народных и струнно – смычковых инструментов.

2.3. Работники МБУДОСК ДМШ №2

Персонал насчитывает 27 человек, в том числе – 3 административных, 15 педагогических и 9 вспомогательный работников.

	Всего (чел.)	Возраст			Образование			
		до 30 лет	30-50 лет	старше 50 лет	высшее	незаконч. высшее	ср./ спец.	общее
Всего/ из них:	27	2	17	8	16	0	11	0
основные работники	21	2	12	7	13	0	8	0
совместители	6	0	5	1	3	0	3	0

Педагогический коллектив молодой, но достаточно профессионален: высшую квалификационную категорию имеют 9 преподавателей (включая директора) , I квалификационную категорию – 3 преподавателя (включая зам директора по УВР).

За период с 2019 по 2024 годы проведена большая работа:

- преподаватели активно проходят аттестацию на первую и высшую категорию,
- проводится аттестация на соответствие занимаемой должности,
- реализуются программы повышения квалификации преподавателей и их стимулирования;
- привлекаются на работу в школу квалифицированные педагоги - с 2019 года принято на работу 6 преподавателей.

3. Основные результаты работы МБУДОСК ДМШ №2 за 2020-2024 годы:

3.1. Образовательно-воспитательный процесс

Численность контингента в Школе зависит от вида образовательной программы. В последние годы в 4,5 раза увеличивается количество учащихся обучающихся по Дополнительным общеобразовательным предпрофессиональным программам. В 2015 г. число учащихся по ДОПП от общего количества составляло 10%, в 2024 - 64 %. Согласно Концепции развития дополнительного образования в Камчатском крае до 2030 года данный показатель в 2030 году должен составить 30 %. В связи с этим

уменьшается общее количество обучающихся, так как часовая нагрузка обучающихся по ДОПП и ДООП значительно больше.

год	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
	количество учащихся				
Дополнительные общеобразовательные предпрофессиональные программы	84	84	89	85	85
Дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы	79	79	61	57	48

Анализ качества знаний учащихся позволяет делать вывод о том, что результаты успеваемости достаточно стабильны: не менее 94 % учащихся окончили учебные года в рассматриваемый период с хорошими и отличными результатами.

Поступления выпускников в СПО и ВУЗы культуры и искусств свидетельствует о планомерной профориентационной работе в школе:
2020г. - 1 учащихся;
2021г. – 1 учащийся;
2022г. – 1 учащийся.

Высокие результаты обучения неоднократно демонстрировались учащимися МБУДОСК ДМШ №2 на конкурсах и фестивалях различного уровня

Достижения учащихся в 2020 году:

Городские, краевые, общероссийские, международные конкурсы и фестивали:

86 участников, 28 дипломантов, 56 лауреатов.

Достижения учащихся в 2021 году:

Городские, краевые, общероссийские, международные конкурсы и фестивали:

151 участников, 65 дипломантов, 39 лауреатов.

Достижения учащихся в 2022 году:

Городские, краевые, общероссийские, международные конкурсы и фестивали:

77 участников, 27 дипломантов, 41 лауреатов.

Достижения учащихся в 2023 году:

Городские, краевые, общероссийские, международные конкурсы и фестивали:
73 участников, 43 дипломантов, 28 лауреатов.

Достижения учащихся в 2024 году:
Городские, краевые, общероссийские, международные конкурсы и фестивали:
178 участников, 90 дипломантов, 65 лауреатов.

Методическая работа – ориентирована на систематизацию и совершенствование, эффективность учебного процесса. Вектором методической работы учебного года становится тема, интересная для ее изучения и организации работы в ее рамках. Преподаватели принимают участие в работе городских и краевых методических объединений («методическая копилка»), участвуют в конкурсах методических работ, в педагогических чтениях и конференциях на уровне города, края, Российской Федерации.
В Краевом конкурсе «Мастерская педагогических идей» в 2020 г. победителем стала преподаватель Воронцова О.Ф.
В муниципальном и Краевой конкурсах методических разработок «Мастерская педагогических идей» в 2022 г. преподаватель Рябкова Г.А. стала лауреатом.
С 2014 года разработаны и внедрены дополнительные общеобразовательные предпрофессиональные программы 8-9 летнего и 5- летнего курсов обучения. Ежегодно программы актуализируются
В 2020 г. приняты Адаптированная дополнительная общеразвивающая общеобразовательная программа в области музыкального искусства для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья «Фортепиано» и «Сольное пение» (4 годичный курс), в 2023 г. принята Адаптированная дополнительная общеразвивающая общеобразовательная программа в области музыкального искусства для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья «Сольное пение» (3 годичный курс).

3.2.Совершенствование материально-технической базы

В образовательном учреждении проводится целенаправленная работа по созданию и совершенствованию материальной базы. Приобретены новые музыкальные инструменты.

2019г.			
Наименование	Кол-во	Цена	Примечание
Пианино «Михаил Глинка»	1	494000	Министерство культуры Камчатского края

Экран с электроприводом	1	29218,3	Подарок на юбилей школы
бюджет		0	
внебюджет		523218,3	
итого			
бюджет		0,00	
внебюджет		523 218,30	
2020г			
Оргтехника			
Системный блок	2	50000	
Ноутбук	4	156000	
Ноутбук	1	30000	Призовые
Доска интерактивная	1	5500	
Проектор	1	31500	
МФУ	1	51500	
бюджет		294500	
внебюджет		30000	
Музыкальные инструменты			
Пианино цифровое	1	70000	Призовые
Домра альт	1	100000	
бюджет		100000	
внебюджет		70000	
Мебель			
Кресло офисное	1	7500	
Шкаф закрытый	1	8700	
Бактерицидный облучатель	3	75000	
Рулонная штора	5	24600	
Комплект портьерных штор для 312	1	22126	
Комплект тюлевых штор для 312	1	12972	
бюджет		150898	
итого			
бюджет		545 398,00 ₽	
внебюджет		100 000,00 ₽	
2021			
Музыкальные инструменты			

Аккордеон 3/4	2	364000	
Классическая гитара	2	44000	
Тарелка-крэш	1	13000	
бюджет		421000	
Оргтехника			
Камера Рекордер Zoom	1	34700	
Ковровое покрытие	1	10978,5	
Комплект тюлевых штор для 308	1	14650	
Тюль для холлов	3	23928	
бюджет		84256,5	
итого			
бюджет		505256,5	
внебюджет		0	
2022г			
Музыкальные инструменты			
Цифровое пианино	1	153000	
Баян «Тула»	1	78000	
Балалайка контрабас	1	300000	
бюджет		531000	
Мебель			
Банкетка для пианиста	1	10000	
Гардеробная система	2	33600	
Диван 3-х местный	2	29600	
Вешалка напольная	2	18600	
Шкафы широкие со стеклом и антресолью	4	59300	
Столы	4	24400	
Стеллаж библиотечный	3	37200	
Шкаф для одежды	4	31300	
Трибуна	1	6200	
бюджет		250200	

Рабочий инструмент			
Перфоратор	1	10499	
бюджет		10499	
итого			
бюджет		791 699,00	
внебюджет		0,00	
2023г			
Мебель			
Кресло офисное	1	9516,19	
Комплект штор в кабинет 314	1	8160	
бюджет		17676,19	
Музыкальные инструменты			
Классическая гитара	2	89600	300 тыс деньги депутатов
Балалайка «Прима»	2	196000	
Комплект чехлов для инструментов	1	14400	
Глокеншпиль с кейсом	1	144000	Деньги гранта
Микшерный пульт	1	27540	
Двухантенная радиосистема с двумя микрофонами	1	21030	
бюджет		48570	
внебюджет		444000	
итого			
бюджет		66 246,19	
внебюджет		444 000,00	
2024г			
Оргтехника			
Проектор	1	20000	
Монитор	1	9300	
МФУ лазерное	1	17500	
Банкетки для холла	5	85000	
бюджет		131800	

бюджет 131 800,00

внебюджет 0

бюджет	2 040 399,69
внебюджет	1 067 218,30

В 2020 году на денежный приз 100000 р. за победу в конкурсе «Лучшая ДШИ Камчатского края приобретены электронной фортепиано и ноутбук.

На деньги гранта ПФКИ 147 114,80 руб. приобретен Глокеншпиль (оркестровые колокольчики).

По депутатскому запросу, депутат Думы ВГО Князев Е.А. выделил 300 000 р. На покупку балалаек.

Ведется работа над сохранением и расширением фондов школьной библиотеки, по мере необходимости проводится текущий ремонт школьных помещений.

3.3.Внешние связи и оценки работы МБУДОСК ДМШ №2

Активно развивается система взаимодействия с родителями: регулярно проводятся родительские собрания, осуществляются опросы родителей по актуальным вопросам улучшения деятельности МБУДОСК ДМШ №2. Организовываются концерты, лекции для жителей города. Поддерживается и развивается творческое взаимодействие с учреждениями города, такими как, МБУК Дом культуры «Меридиан», ДОФ, МБУК централизованная библиотечная система, МБОУ СШ №2, №3, МБУДОСК ДМШ №1, МБДОУ Детские сады № 4, 7, 8, Камчатским колледжем искусств г. Петропавловска – Камчатского.

В последнее время активная концертная деятельность проводится в военных частях, госпиталях и военном санатории.

В школе созданы и на постоянной основе ведут работу творческие коллективы: Оркестры русских народных инструментов, хор учащихся, инструментальный ансамбль скрипачей и гитаристов «Полёт», самодеятельный ансамбль «Калатея», педагогический инструментальный ансамбль «Затейники».

В 2022 году в помещениях МБУДОСК ДМШ №2 проведен капитальный ремонт, прекращено оперативное управление, с 2023 помещения (кабинеты с 303 по 318, технические помещения, рекреации лестничные пролёты) переданы МБУДОСК ДМШ №2 в безвозмездное пользование.

В 2020 году МБУДОСК ДМШ №2 стала победителем краевого конкурса «Лучшая ДШИ».

В 2023 году проект МБУДОСК ДМШ №2 «Городской фестиваль «Родные наигрыши» стал победителем грантового конкурса Президентского фонда культурных инициатив.

В 2024 году проект «Городской фестиваль «Родные наигрыши» был успешно реализован. На фестиваль были приглашены преподаватели, исполнители из г. Москвы. Проведены мастер-классы, круглый стол.

В последние году увеличилось количество мероприятий, это связано с активностью учащихся и преподавателей, в их желании радовать жителей города и края своим исполнением.

3.4. Выводы:

Работа администрации и педагогического коллектива отслеживается в режиме мониторинга и ежегодно анализируется на заседаниях педагогических советов. Приведенные данные позволяют сделать вывод о том, что деятельность МБУДОСК ДМШ №2 за период с 2019 по 2024 годы была активной и успешной, не смотря на то, что из-за эпидемии в 2020 г. большая часть образовательного процесса была перенесена в онлайн формат. С марта 2022 по февраль 2023 г. школа была закрыта на ремонт, но работа проходила в других помещениях, и контингент был сохранен, не пострадали и показатели учебной и концертной деятельностей.

4. Характеристика рынка образовательных услуг:

4.1. Формирование МБУДОСК ДМШ №2, ее структура и конкурентные преимущества положения

Музыкальная МБУДОСК ДМШ №2 основана в 1969 сначала как вечерняя на началах полной самоокупаемости, а в 1971 году по РЕШЕНИЮ № 4 от 15.01.1971г. исполнительного комитета городского Совета народных депутатов трудящихся в микрорайоне Рыбачий была открыта детская Государственная музыкальная школа №2.

Собственного помещения МБУДОСК ДМШ №2 не имела. Располагалась на 1 этаже в здании по адресу Вилкова 23, арендуя его у УДОС – 3. В музыкальной школе было 10 кабинетов и не было концертного зала.

С 1994 года МБУДОСК ДМШ №2 располагалась в прежнем здании, занимая 2 этажа. В наличии были: концертный зал, библиотека, 17 учебных кабинетов, просторная учительская, костюмерная.

В октябре 2008 года по заключению ООО «Камчатскагропромпроекта» в результате поражения несущих деревянных конструкций перекрытия грибком здание в целом находится в аварийном состоянии и дальнейшая эксплуатация недопустима.

Для продолжения учебного процесса МБУДОСК ДМШ №2 №2 были предоставлены в оперативное управление помещения 3 этажа в здании МОУ СОШ № 3.

Численность обучающихся в школе 141 человек. МБУДОСК ДМШ №2 работает в две смены. В школе работает 15 преподавателей + 2 преподавателя внутренних совместителя. В МБУДОСК ДМШ №2 шестидневный режим работы.

За более чем пятидесятилетнюю историю своей деятельности школой накоплен ресурс сегодняшнего авторитета и залог развития в обозримом будущем, сформирован уклад школьной жизни, являющийся важной предпосылкой эффективности образования.

В настоящее время высокопрофессиональный коллектив преподавателей в процессе реализации Дополнительных общеобразовательных общеразвивающих и предпрофессиональных программ развивает творческие способности учащихся. Достижения воспитанников МБУДОСК ДМШ №2 высоко оцениваются на многочисленных конкурсах, фестивалях и выставках различного уровня.

В последние годы МБУДОСК ДМШ №2 имеет хорошие перспективы для привлечения учащихся. Но в виду особых условий проживания (ЗАТО), контингент ограничен, поэтому конкурс при поступлении в школу отсутствует. Для оценки ближайших перспектив МБУДОСК ДМШ №2, следует отметить, что повышение социального запроса на дополнительное образование на рынке образовательных услуг будет оказывать влияние на набор в школу в виде повышения конкурсного отбора.

4.2. Социальные характеристики и динамика контингента обучающихся

МБУДОСК ДМШ №2 находится в ЗАТО, в последние годы наблюдается увеличение детей. Среди социальных групп можно выделить следующие: военнослужащие, представители технической интеллигенции. Семьи из числа представителей интеллигенции и военнослужащих ориентированы, как правило, на предоставление своим детям образования хорошего качества и всесторонне их развитие. Проблемой для организации учебного процесса и сохранения контингента является миграция населения, в связи с временным их пребыванием на территории жилого района в котором находится МБУДОСК ДМШ №2. Как правило, к середине обучения (4,5 классы) детей становиться вполовину или на треть меньше первоначальной цифры. По этой причине проводим большие наборы с целью сохранения количества обучающихся.

В период с 2019 по 2024 год контрольные цифры контингента учащихся в школе уменьшаются в связи с увеличением набора на обучение по Дополнительным общеобразовательным предпрофессиональным программ. Отток детей из образовательного учреждения присутствует, в среднем 30 – 35 %. Основная причина ухода из МБУДОСК ДМШ №2 - смена места жительства семьей ребенка, но также существует отсев по причине нежелания учиться. Шаговая доступность позволяет детям получать дополнительное образование во многих секциях и кружках. Поэтому, осознав, что ребенок не справляется с нагрузкой, некоторые родители выбирают другое направление развития.

Также, можно отметить, что в последние годы присутствует спрос на платные образовательные услуги.

4.3. Конкуренция на рынке образовательных услуг

МБУДОСК №2 является крупным образовательным учреждением с богатой историей, сложившимися традициями, высокопрофессиональным , работоспособным, творческим коллективом, является единственным в жилом районе. Указанные факторы можно признать в качестве значимых оснований для успешного развития при стабильных внешних условиях и для самосохранения в условиях конкуренции.

В настоящее время существует необходимость приоритетного внимания администрации и педагогического коллектива к развитию предпрофессиональной составляющей образования в системе обучения.

Как конкурентные могут характеризоваться взаимоотношения с муниципальным бюджетным учреждением дополнительного образования "Дом детского творчества, кружками МБУК ДК (ДОФ). Причинами воздействия является его известность, активное участие в различных социо - культурных мероприятиях, проектах, схожесть условий ее функционирования с чертами, характеризующими деятельность МБУДОСК ДМШ №2. Оценивая возможности вступления в конкуренцию с ними с целью получения более качественного контингента обучающихся, следует отметить, что воздействие указанных учреждений на школу носит опосредованный характер, так как между учреждениями есть сильные отличия в программах обучения. Однако потенциально конкуренция может возникнуть в основном из-за потребности в более «доступном» в плане легкости освоения. Таким образом, можно подтвердить отсутствие достаточных оснований для предположения об обострении конкуренции с учреждениями дополнительного образования и культуры. Вместе с тем, представляется целесообразным усилить внимание индивидуального подхода к обучающимся и сохранить финансовые затраты на совершенствование материально-технической базы на существующем уровне. Именно эти два аспекта укрепляют положение МБУДОСК ДМШ №2 на рынке дополнительных образовательных услуг в случае подвижек на нем.

На основании вышеизложенного можно сделать прогноз перспектив работы МБУДОСК ДМШ №2 на период действия Программы и оценить их как стабильные.

5. Организации-партнеры МБУДОСК ДМШ №2 по реализации Программы:

Образовательное учреждение при реализации своей деятельности в период 2019-2024 годов сотрудничало и продолжает сотрудничество со следующими организациями:

- МБУК ДК – участие преподавателей в концертах, организованных ДК «Меридиан» и «ДОФ», предоставление зала для проведения концертных мероприятий МБУДОСК ДМШ №2 №2.

- МБУК ЦБС – лекции-концерты («День музыки», Концерт в библиотеке «Наполним музыкой сердца» и.т.д.).
- МБОУ СШ №2 – лекция-концерт для учащихся «Знакомство с музыкальными инструментами», концерт ко Дню славянской письменности и культуры.
- МБОУ СШ №3 - лекция-концерт для учащихся «Знакомство с музыкальными инструментами», концерт ко Дню славянской письменности и культуры.
- МБУДОСК №1 – совместные конкурсы, фестивали, концерты.
- МБДОУ Детские сады № 4, 7, 8 – концерты для воспитанников.
- Военный санаторий «Паратунка» - концерты для участников СВО.
- Военный госпиталь ж.р. Рыбачий. – концерты для участников СВО.

МБУДОСК ДМШ №2 не рассматривает данный перечень как окончательный и декларирует, что при необходимости он может изменяться.

6. Структура Программы и механизмы контроля ее реализации:

Программа предусматривает организацию работы педагогического коллектива, администрации, общественности родителей учащихся по решению основных задач Программы развития МБУДОСК ДМШ №2 через реализацию целевых проектов. Программа включает в себя **12** проектов, каждый из которых представлен в форме аннотации содержания работ, графика их выполнения и ссылкой на должностных лиц, ответственных за реализацию проекта. Программа включает в себя приложение с календарным планом работ по проектам развития на 2025-2029 годы.

Общее руководство работой по Программе и оценка эффективности ее реализации осуществляются педагогическим советом МБУДОСК ДМШ №2 ежегодно на заседаниях в мае.

Ход работы по проектам курируется должностными лицами – представителями администрации МБУДОСК ДМШ №2 в соответствии с имеющимися у них функциональными обязанностями и отражается в разрабатываемых планах работы образовательного учреждения. Текущая деятельность в рамках проектов обсуждается на заседаниях Совета МБУДОСК ДМШ №2 в соответствии с режимом реализации годового плана работы.

Информирование сотрудников МБУДОСК ДМШ №2 о работе над проектами Программы развития предполагается осуществлять в виде ежегодного устного сообщения на итоговом педсовете.

Подведение общих итогов выполнения Программы развития МБУДОСК ДМШ №2 на 2025-2029 годы предполагается обсудить на заседании педагогического совета МБУДОСК ДМШ №2 в 2029 году.

7. **Проекты Программы развития**

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ И НОРМАТИВНЫЕ ОСНОВЫ

Проект 1. <u>Обновление содержания образования.</u>

Аннотация: Содержание образовательных программ образовательного учреждения должно соответствовать федеральным государственным требованиям к минимуму содержания, структуре и условиям реализации дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств, тенденциям и перспективам развития культуры. Это обуславливает необходимость непрерывного обновления программно-методического обеспечения, содержания, форм и методов образовательного процесса.

В ходе реализации данного проекта предполагается:

- корректировка существующих образовательных программ и программ учебных предметов;
- составление и введение в учебный процесс новых программ учебных предметов;
- создание фондов оценочных средств
- использование информационно-коммуникационных технологий: введение практики выполнения домашних заданий по ряду предметов в виде компьютерных презентаций

Ответственные должностные лица – директор, заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно – воспитательной работе, руководители отделений МБУДОСК ДМШ №2.

Сроки – ежегодно.

Проект 2. <u>Профессиональная ориентация учащихся</u>.

Аннотация: В рамках реализации ключевых положений концепции развития образования в сфере культуры и искусства в Российской Федерации, федеральных государственных требований к минимуму содержания, структуре и условиям реализации дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ в области искусств школой реализуется программа по ранней профессионализации, направленная на сохранение системы трехуровневого художественного образования (МБУДОСК ДМШ №2 – колледж - ВУЗ).

МБУДОСК ДМШ №2 реализует программы по дополнительным предпрофессиональным общеобразовательным программам:

- в области музыкального искусства: «Фортепиано», «Струнные инструменты», «Народные инструменты».

В целях профессиональной ориентации учащихся планируются:

- участие обучающихся в конкурсах, фестивалях. Общение с представителями культуры и искусства, конкурентная среда, помогает учащимся почувствовать уверенность в своих силах и определиться с выбором профессии;
- организация творческих встреч с деятелями искусства и студентами творческих СУЗов и ВУЗов;
- организация экскурсий и поездок на концерты, спектакли.

. Ответственные должностные лица – заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно-воспитательной работе, организаторы, классные руководители.

Сроки – ежегодно.

Проект 3. <u>Одаренные дети.</u>

Аннотация – В МБУДОСК МБУДОСК ДМШ №2 №2 уделяется большое внимание выявлению и развитию одаренных учащихся в области искусства.

Он имеет ярко выраженную профессиональную направленность, подразумевающую организацию особой системы работы преподавателей с учащимися, имеющими значительный творческий потенциал. Работа с учащимися организуется преподавателями с учетом существенного расширения объема и сложности изучаемого материала, изменения форм и методов взаимодействия с детьми.

Реализация проекта призвана расширить представительство МБУДОСК ДМШ №2 на конкурсах различного уровня, создать условия для профессиональной ориентации учащихся по выбору профессии.

Ответственные должностные лица – заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно-воспитательной работе, руководители отделений МБУДОСК ДМШ №2.

Сроки – ежегодно.

Проект 4. <u>Наращивание объема платных образовательных услуг.</u>

Аннотация

– МБУДОСК ДМШ №2 предоставляет дополнительные платные образовательные услуги (далее Услуги) в целях наиболее полного удовлетворения образовательных потребностей населения. МБУДОСК ДМШ №2 предоставляет Услуги согласно Устава и лицензии в соответствии с Положением о дополнительных образовательных и иных платных услугах МБУДОСК ДМШ №2, утвержденных приказом 60-о/д от 10.09.2018 г.

Дополнительные услуги не могут быть оказаны взамен или в рамках основной образовательной деятельности (в рамках основных образовательных программ и государственных образовательных стандартов, финансируемых за счет средств соответствующего бюджета) и осуществляются за счет внебюджетных средств. В связи с тем, что спрос на данные услуги растет, необходимо создание новых дополнительных образовательных программ:

- Индивидуальное обучение детей;
- Коллективное творчество.

Необходимо произвести перерасчет тарифов и утверждение их тарифной комиссией администрации ВГО.

Ответственные должностные лица – директор, заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно-воспитательной работе.

Сроки - май - сентябрь 2025 год.

Проект 5. <u>Работа с родителями учащихся.</u>

Аннотация – Последнее десятилетие показало, что социальная среда сильно изменилась, в результате чего модифицировались социальные запросы

на дополнительное образование. В настоящее время необходимо учитывать потребность конкретного социума: родители хотели бы видеть своих детей в перспективе не только грамотными специалистами, но и социально активными, креативно мыслящими. К сожалению, не все родители имеют представление о состоянии школьных дел своих детей, в связи с чем, возникает необходимость более активной работы с родителями, привлечение их к участию в деятельности МБУДОСК ДМШ №2.

В рамках реализации принципа общественно-государственного управления школой МБУДОСК ДМШ №2 реализует программы, направленные на повышение уровня осведомленности родителей о ходе и результатах развития детей, о работе МБУДОСК ДМШ №2, способствует их просвещению по актуальным вопросам воспитания и образования в школе. Данные программы находят свое отражение в рамках родительских собрании, проведении открытых уроков, концертов для родителей, организации лекций. Сроки проведения встреч определяются годовыми планами работы МБУДОСК ДМШ №2. Организация посещений концертов, выставок, спектаклей детьми совместно с родителями.

Активно развиваются группы МБУДОСК ДМШ №2 в социальных сетях «Одноклассники», «ВКонтакте».

Необходимо привлечение родителей в качестве подписчиков каналов и их активное участие в просмотре и оценке публикуемых материалов.

Ответственные должностные лица – заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно-воспитательной, классные руководители.

Сроки – ежегодно, в течение года.

Проект 6. <u>Творческая деятельность, концертная работа.</u>

Аннотация – МБУДОСК ДМШ №2 уделяет большое внимание творческой деятельности: организации сценических выступлений обучающихся, в том числе творческих коллективов. Организация творческой среды является необходимым условием раскрытия индивидуальности и выявления одаренности обучающегося.

МБУДОСК ДМШ №2 является организатором фестивалей, конкурсов для учащихся образовательных учреждений в сфере культуры, а также концертных мероприятий для жителей города с выступлениями обучающихся МБУДОСК ДМШ №2.

В рамках проекта запланированы мероприятия:

1. Городской конкурс исполнительского мастерства «Юные дарования Камчатки» по специальности «Народные инструменты» (аккордеон, баян, домра, балалайка, гитара). 2026,2028 г.г.

   Городской конкурс исполнительского мастерства «Юные дарования Камчатки» по специальности Фортепиано и Струнные инструменты 2025,2027,2029 г.г.

Цель – выявление и всесторонняя поддержка наиболее талантливых и перспективных юных и молодых музыкантов, преумножение и создание новых исполнительских традиций в культурно-образовательном пространстве города Вилючинска..

Задачами Конкурса являются:

- повышение исполнительского мастерства учащихся музыкальных школ города Вилючинска;
- создание условий для самореализации творческого потенциала юных музыкантов;
- расширение творческих контактов педагогической общественности и учащихся музыкальных школ города Вилючинска;
- обеспечение преемственности поколений исполнительского мастерства;
- совершенствование методов профессионального обучения.

2. Городской фестиваль исполнителей на народных инструментах «Родные наигрыши» 2026 г., 2028 г.г.

- выявление наиболее одаренных и перспективных юных музыкантов;
- повышение уровня исполнительства на народных инструментах;
- совершенствование педагогического мастерства, повышение квалификации преподавателей;
- поддержка, популяризация и пропаганда исполнительства на народных инструментах;
- раскрытие новых дарований среди творческой молодежи и жителей города, стимулирование интереса к процессу обучения игре на народных инструментах;
- привлечение творчески активной молодежи и детей к социально-культурной деятельности города.

3. Городской Вокальный фестиваль «Соловушка» 2026, 2028 г.г.

Цель:

- Совершенствование и развитие вокально исполнительского мастерства.

Задачи:

- популяризация вокального искусства;
- пропаганда классического исовременного музыкального наследия;
- сохранение традиций национальной культуры сольного академического пения;
- создание благоприятных условий для обмена опытом, расширение творческих контактов педагогов и учащихся музыкальных школ и поощрения работы талантливых преподавателей и концертмейстеров.

4. Городской фестиваль «Вилючинская гитара»
2025, 2027, 2029 г.г

Цель:

- выявление наиболее одаренных и перспективных юных музыкантов.
- повышение уровня исполнительства на гитаре.

Задачи:

- совершенствование педагогического мастерства, повышение квалификации преподавателей.
- поддержка, популяризация и пропаганда исполнительства на гитаре.
- раскрытие новых дарований среди творческой молодежи и жителей города, стимулирование интереса к процессу обучения игре на гитаре.
- привлечение творчески активной молодежи и детей к социально-культурной деятельности города.

5. Концертные мероприятия ежегодно
- Знакомство с музыкальными инструментами – ноябрь;
- Посвящение в юные музыканты – ноябрь;
- Рождественский концерт – январь;
- Концерт для мам – март;
- Отчетный концерт МБУДОСК ДМШ №2 – апрель;
- Концерт ко Дню Победы – май;
- Концерт ко Дню славянской письменности и культуры –май.

Цель:
Нравственное и патриотическое воспитание подрастающего поколения, совершенствование исполнительского мастерства.

Ответственные должностные лица – Директор, Заместитель директора по УВР, педагоги – организаторы, классные руководители.

Сроки - ежегодно

6. Проведение заседаний КЮМ (Клуба Юного Музыканта), посвященных юбилейным датам композиторов или деятелей искусств, а также другим музыкально – теоретическим и историческим темам.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ: МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

Проект 7. <u>Кадровая политика.</u>

Аннотация – В связи с отдаленностью местоположения МБУДОСК ДМШ №2 (район приравненный к районам Крайнего севера), постоянно испытывает потребность в опытных кадрах. Состоявшиеся, опытные преподаватели уезжают, достигнув определенного возраста. С целью активизации работы специалистов:

- Поддерживать на высоком уровне творческую и методическую деятельность специалистов для участия в различных творческих конкурсах, конкурсах профессионального мастерства и методических мероприятиях;
- Привлечение кадров (размещение вакансий на различных порталах, связанных с трудоустройством, личные обращения к преподавателям при различных встречах).

Ответственные должностные лица – директор МБУДОСК ДМШ №2, заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно-воспитательной работе, методист.

Сроки – подведение итогов - ежегодно.

Проект 8. <u>Повышение профессиональной компетентности преподавательских кадров.</u>

- Аннотация – в МБУДОСК ДМШ №2 проводится целенаправленная работа по повышению квалификации педагогов. Рассматривая преподавательский состав как ключевой ресурс МБУДОСК ДМШ №2, администрация предпринимает необходимые меры по организации системы повышения квалификации. Обучение должно проходить не реже раза в три года.

Кроме внешних форм повышения квалификации, к которым относится учеба на краткосрочных курсах вне МБУДОСК ДМШ №2, в Школе действуют внутришкольные формы повышения квалификации: методическая работа на отделениях (методические сообщения, методические занятия, доклады), тематические педсоветы, взаимопосещение уроков, открытые уроки. Также проведения семинаров, конференций лекций и мастер – классов для педагогов музыкальных школ города и близлежащих населенных пунктов (например, п. Термальный). Планируемые темы учебного года:

2024-2025 год

«Значимость выбора репертуара для разностороннего развития учащегося ДМШ»

2025- 2026 год

«Элементы профориентационной работы с учащимися ДМШ, роль и значение музыкального образования».

2026-2027год

«Проблемы музыкальной памяти и некоторые способы их решения».

2027-2028 год

«Проблемы и способы развития координации рук у учащихся ДМШ».

2028-2029 год

«Некоторые принципы организации учебного занятия в ДМШ с учётом индивидуального подхода к учащемуся».

Ответственные должностные лица – директор, методист, заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно-воспитательной работе, руководители отделений.

Сроки – ежегодно, май.

МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНО-ВОСПИТАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

Проект 9. <u>Укрепление материально-технической базы МБУДОСК ДМШ №2:</u>

Аннотация – Для совершенствования материально-технической базы МБУДОСК ДМШ №2, необходимой для обеспечения эффективной реализации образовательных программ, расширения потенциала образовательного процесса, школой планируется приобретение нового оборудования, приобретение новых музыкальных инструментов, пошив новых костюмов для хорового класса и оркестрового класса.

Планируемые мероприятия:

- разработка плана приобретений музыкальных инструментов за счет бюджетных и внебюджетных средств;
- обновление технических средств в классах теоретических дисциплин;
- обновление лицензионного программного обеспечения;
- составление плана пошива костюмов.

Ответственные должностные лица – директор МБУДОСК ДМШ №2, заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по административно-хозяйственной работе.

Сроки – 2025-2029 годы.

Проект 10. <u>Совершенствование фондов школьной библиотеки.</u>

Аннотация – В целях обеспечения программно-методическими материалами преподавателей и учащихся, свободного доступа их к различным источникам информации как ключевому условию повышения качества обучения, в школе проводится совершенствование фондов школьной библиотеки, где посетителям предлагается информация на различных носителях по достаточно широкому спектру вопросов. В школе проводится целенаправленная работа по пополнению и обновлению фонда, что предполагает приобретение не менее 100 новых изданий учебной и методической литературы.

Ответственные должностные лица – директор МБУДОСК ДМШ №2, заместитель директора по АХР.

Сроки – 2025-2029 годы.

Проект 11. <u>Здоровье и безопасность</u>

Аннотация – Здоровье - это политика, в которой заложено наше будущее, поэтому в качестве основы нашей деятельности стала модель образовательного учреждения, где приоритетом является забота о сохранении здоровья учащихся и работников. Для совершенствования условий образовательного процесса администрация МБУДОСК ДМШ №2 уделяет внимание санитарным нормам, а так же безопасности в учреждении.

Мероприятия, направленные на сохранения здоровья преподавателей, сотрудников и учащихся:

- Ежегодное проведение медицинских осмотров преподавателей и сотрудников МБУДОСК ДМШ №2 в соответствии с Приказом Минсоцздравразвития РФ от 12.04.2011 № 302 – н;
- Обучение сан. минимуму;
- Обучение действиям при оказании первой помощи;
- Контроль нормирования учебной нагрузки, режима дня учащихся;
- Организация питьевого режима;
- Проведение диспансеризации преподавателей и сотрудников;
- Проведение мероприятий по Специальной оценке условий труда – 2020 г.

В целях организации безопасности жизнедеятельности учащихся и работников МБУДОСК ДМШ №2 осуществляются следующие мероприятия:

- Заключение договоров на охрану помещений МБУДОСК ДМШ №2.
- Заключение договоров на обслуживание систем противопожарной безопасности;
- Организация работы по действиям в чрезвычайных ситуациях.

До 07.03.2026 г. должны быть установлены:

1. Камеры видеонаблюдения внутри здания (3 этаж) в количестве 6 (шести) штук.
2. Кнопка экстренного вызова наряда полиции с выводом на ПЦО Росгвардии;

Ответственные должностные лица – директор МБУДОСК ДМШ №2, заместитель директора по АХР.
Сроки 202-2024 годы

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ МБУДОСК ДМШ №2 С ОБЩЕСТВОМ

Проект 12. Представление деятельности МБУДОСК ДМШ №2 родителям обучающихся и общественности.

Аннотация – В целях повышения эффективности презентации деятельности МБУДОСК ДМШ №2 и ее результатов родителям учеников и учащихся, общественности, а также для поддержки имиджа, МБУДОСК ДМШ №2 намерена проводить целенаправленную работу по ряду ключевых направлений:

1) Освещение деятельности в СМИ (газеты, электронные платформы PRO.культура и.т.п.);
2) Освещение деятельности в системе Госпаблики;
3) Организация и проведение на регулярной основе концертной деятельности на различных площадках города;
4) Ведение сайта МБУДОСК ДМШ №2;
5) Проведение благотворительной деятельности МБУДОСК ДМШ №2 для детей с ограниченными возможностями и военнослужащих – участников СВО;

Ответственные должностные лица – директор МБУДОСК ДМШ №2, заместитель директора МБУДОСК ДМШ №2 по учебно-воспитательной работе, организаторы.

Сроки – ежегодно.

8. Ожидаемые результаты

- Повышение качества обучения и воспитания обучающих, формирование их компетенций в сферах искусств и культуры.
- Внедрение современных педагогических технологий наряду с сохранением лучших традиций Российского образования в области искусства
- Использование информационных технологий преподавателями для подготовки и проведения уроков, внеклассных мероприятий, при создании проектов.
- Выявление и ориентирование одаренных детей на дальнейшее профессиональное обучение, повышение процента поступления выпускников в средние и высшие специальные учебные заведения.
- Формирование у учащихся способности к успешной социализации в обществе и активной адаптации на рынке труда.
- Сохранение на оптимальном уровне и ежегодный рост качества знаний учащихся.
- Повышение мотивации учащихся к творчеству;
- Повышение компетентности и методического мастерства преподавателей.
- Повышение эффективности проводимых уроков и их практической направленности.
- Построение образовательного взаимодействия на основе диагностики.
- Интенсификация взаимодействия с общественными организациями и Социумом.
- Удовлетворение спроса на дополнительные образовательные услуги и программы у населения жил. района «Рыбачий».
- Создание условий удовлетворения разнообразных потребностей творчески одаренных детей.
- Улучшение условий обучения, развитие материально – технической базы МБУДОСК ДМШ №2

Приложение 1
к Программе развития
на 2025-2029 годы

Календарный план работ по проектам в рамках Программы развития МБУДОСК ДМШ №2
на 2025-2029 годы

№ проекта	Наименование проекта	2025	2026	2027	2028	2029
1.	Обновление содержания образования. Работа по корректировке и разработке новых образовательных программ	май	май	май	май	май
2.	Профессиональная ориентация учащихся.	в течение года	в течение года	в течение года	в течение года	в течение года
3.	Одаренные дети.	в течение года	в течение года	в течение года	в течение года	в течение года
4.	Наращивание объема платных образовательных услуг.	ежегодно	ежегодно	ежегодно	ежегодно	ежегодно
5.	Работа с родителями учащихся.	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно
6.	Творческая деятельность, концертная работа.	согласно плану	согласно плану	согласно плану	согласно плану	согласно плану
7.	Кадровая политика.	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно
8.	Повышение профессиональной компетентности преподавательских кадров.	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно
9.	Укрепление материально-технической базы МБУДОСК ДМШ №2:	в течение года	в течение года	в течение года	в течение года	в течение года
10.	Совершенствование	По мере	По мере	По мере	По мере	По мере

	фондов школьной библиотеки	необходимости	необходимости	необходимости	необходимости	необходимости
11.	Здоровье и безопасность	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно
12.	Представление деятельности МБУДОСК ДМШ №2 родителям обучающихся и общественности	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно	постоянно

Используемая литература

1. Андреев В.И. Педагогика творческого саморазвития. Инновационный курс. Книга 1,2 - Казань: Издательство Казанского университета 1998.

2. Асмолов А.Г. Дополнительное образование как зона ближайшего развития образования в России от традиционной педагогики к педагогике развития. Внешкольник 1997, №9.

3. Бабанский Ю.К. Оптимизация процесса обучения. - М.: Педагогика, 1997.

4. Богданова Р. У. Программное обеспечение учреждения дополнительного образования: Из опыта работы. - С. - Петербург 1995.

5. Гладких В.Г. Технология разработки программы развития учреждения дополнительного образования: теория и практика. - Оренбург - 2003.

6. Дополнительное образование детей - фактор развития творческий личности. Тезисы и материалы Всероссийской научно-практической конференции «Проблемы становления и развития образовательного процесса в учреждениях дополнительного образования детей». - С. - Петербург 1998.

7. Дополнительное образование \ Образовательный журнал № 1-12, 1999, № 1-12 2000.

8. Зверева В.И. Самоаттестация МБУДОСК ДМШ №2. \ М.: Образовательный центр «Педагогический поиск», 1999.

9. Зверева В.И. Образовательная программа МБУДОСК ДМШ №2. - М.,1998.

10. Караковский В.А. Воспитание? Воспитание... Воспитание! - М.: Педобщество России /2000.

11. Конаржевский Ю.А. Менеджмент и внутришкольное управление \ М.: Образовательный центр «Педагогический поиск» 1999 - 224 с.

12. Куркин Е.Б. Управление образованием в условиях рынка. - Новая МБУДОСК ДМШ №2 1997.-144с.

13. Лазарев В.С., Поташник М.М. Как разработать программу развития МБУДОСК ДМШ №2: Методическое пособие для руководителей образовательных учреждений.

14. Немов Р.С. «Общие основы психологии». - М: Просвещение 1994.

15. Нормативно-правовое обеспечение системой дополнительного образования и социального воспитания. \ Сб. документов - М.,1995

16. Орлова А.Б. Психология личности и сущности человека. - М.,1995

17.Поташник М.М., Лазарев В.С. Управление развитием МБУДОСК ДМШ №2. М.: Новая МБУДОСК ДМШ №2, 1995.

18. Потапова Л.С., Югов С.Т. Программа развития (алгоритм построения)

г. Москвы. М.: 2000.

19. Разбивная Г.А., Степанов С.Ю. Сотворчество в управлении образованием. - Петрозаводск, 1993.

20. Рындак В.Г. Формирование творческого потенциала учителей. - М.,1994.

21. Рындак В.Г. Непрерывное образование и развитие творческого потенциала учителя. - М.: Педагогический вестник, 1997.

22. Селевко Г.К. Современные образовательные технологии: Учебное пособие. - М.: Народное образование, 1998. - 256 с.

23. Третьяков П.И. Управление школой по результатам: Практика педагогического менеджмента. - М,: Новая МБУДОСК ДМШ №2, 1998, - 288 с.

24. Шамова Т.Н. Внутришкольное управление. - М.,1991.